

清华大学环境中心  
二〇二一年五月

位) □ □ 。  
位) 不仅 ) 专业 □ , 也  
其 □ □ □ 体 。 □ 体  
□ □ , 位) 交 中  
□ □ □ , 也会 为公共关 □ 。  
位) □ □ □ ) □ □  
关 □ □ , □ 予 位 □ 。 不仅 □  
□ 、 ) 专业 □ □ , 也 □  
□ 、 □ □ □ □ □ 。  
位) □ 书, □ 作 □ □ □ 关 □ □ □ 之一,  
□ 、 之 □ 。 □ 书一 □ □ □  
□ 、 、 □ □ 位) □ □ □、 交 位  
、 □ 会 □ 作, □  
会 做 □ 会 、 □、 ) 作。  
为了 □ 书 □ 作 , □ □ □ 且 □  
位) □ , 保 位 予 □ □ , 《 京  
位) □ 书 作 》, 供 □ 书 作 □ 使 。

京 位 公

<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ □ 书 .....	1
2.	任 位) □ 书 具 件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	□ 书 作 .....	2
2.	□ 书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 .....	17
5.	位 .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	) □ □□ 关□□□ .....	31
2.	□ 关□□□ .....	32
3.	关□□□ .....	34

1. 书

书 “  会 书 ” ， 于  会，  
作人 。  书从事) 、)  个  
、 ) 、 入、 件传  一 作。

2. 书

任 位)  书  具 以下两个 件:

以上， 具 位 作人 (   
)， 以  ( 业  )。

具  专业  。

任 位)  书  具 以下两个 件:

具 专业  、   
业  。

具  专业  。

## 二

### 1. 书

#### 1) □ 书□份

□□□ □ □ 书□份 (□□  
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,  
□ 其 □ 书 □关□ □ )。与□  
公 □ , □ □ □ □  
□、) □□ , 具 □ 。

#### 2) 关□ □ 书与

□ 入 京 信  
(以下 ) , 个人信 ;  
以 □ 供 ) , 中 □ 书  
□ 之□ 关 。

#### 3) □□

入 □□, □,  
以 为 。 也 □□ 入、 (□  
□ 位 □□□ )。  
作, □ □□。

#### 4) ) □□

位) □□ 一 □ □ ;  
□ 书 □ □□ ) □ 。

#### 5) 入

□ ) □□人□ □ □中 □ , )

为 , □□ 入 。

b) □ □ 会 □ 、 □ □ ,

也 以 入。 作, □

□ 作, □ □□。

6) □

□ 书从 《》 □□ □

人 ; □ □ □、 、 会人  
。以上 □ 书) 、 亲 ,  
、 □ 、 。  
□ , □) 、 □ □ □ 入 。  
《 □ 位) □) 》 《 □ 会  
□书》, ( , □ )。也 事  
先从 《 □ 会 □书》, 供 ,  
之 关 入 , □ □  
《 □ 会 □书》。

□ □ □ □ 上(从 , 从下 上□  
) , □ 位 , 件  
全、 , □ □ 件,  
□ □ □ □ 公 。

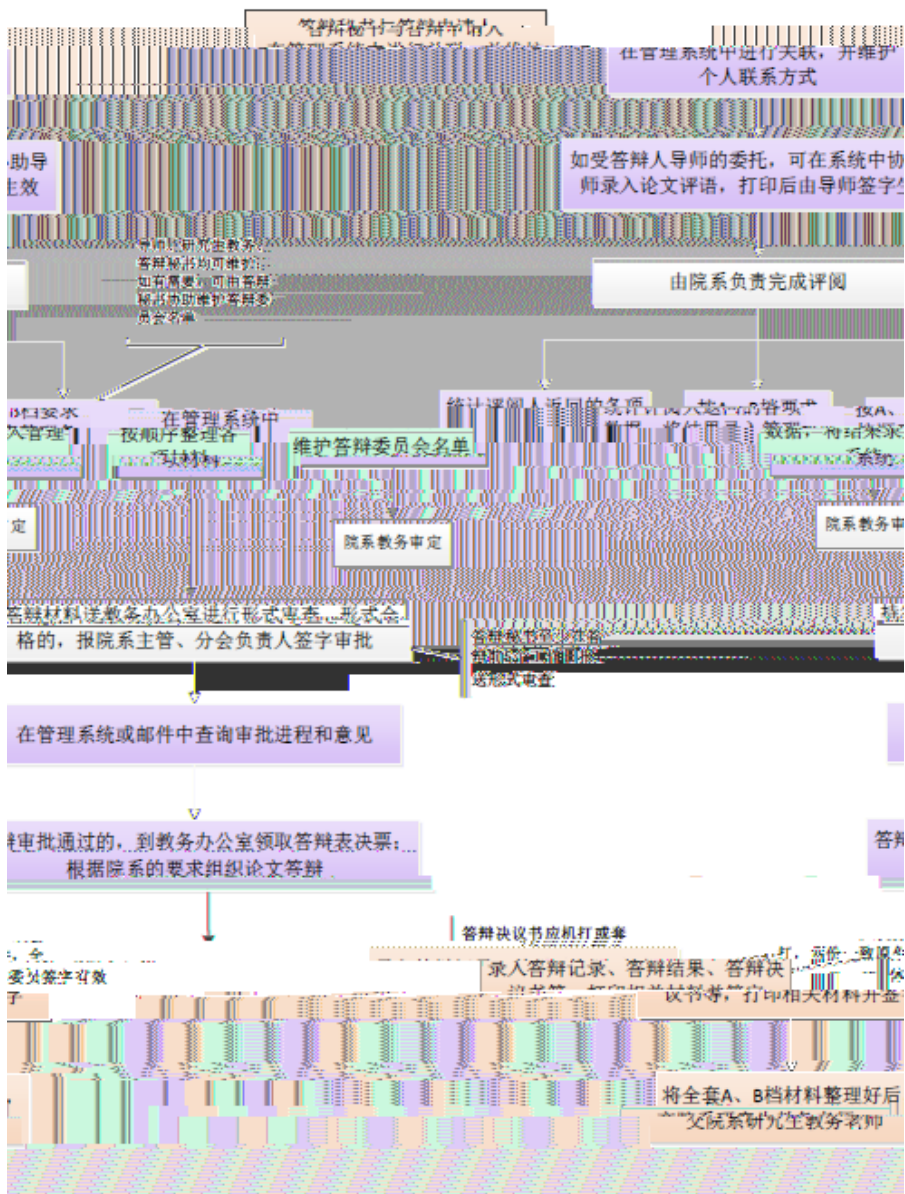
### 10) 上交

位 ( )。  
位) , □ □ □ □ 。 □ , 书□上  
上) □ ( □ □ □, )、 、  
。  
□ □ □ □ 书 件一份 ( 一  
上, □ 一□)。  
) □ 件一份 ( 两□ , □  
一 上, □ )。

## 2. 书

### 1) □ 书 作

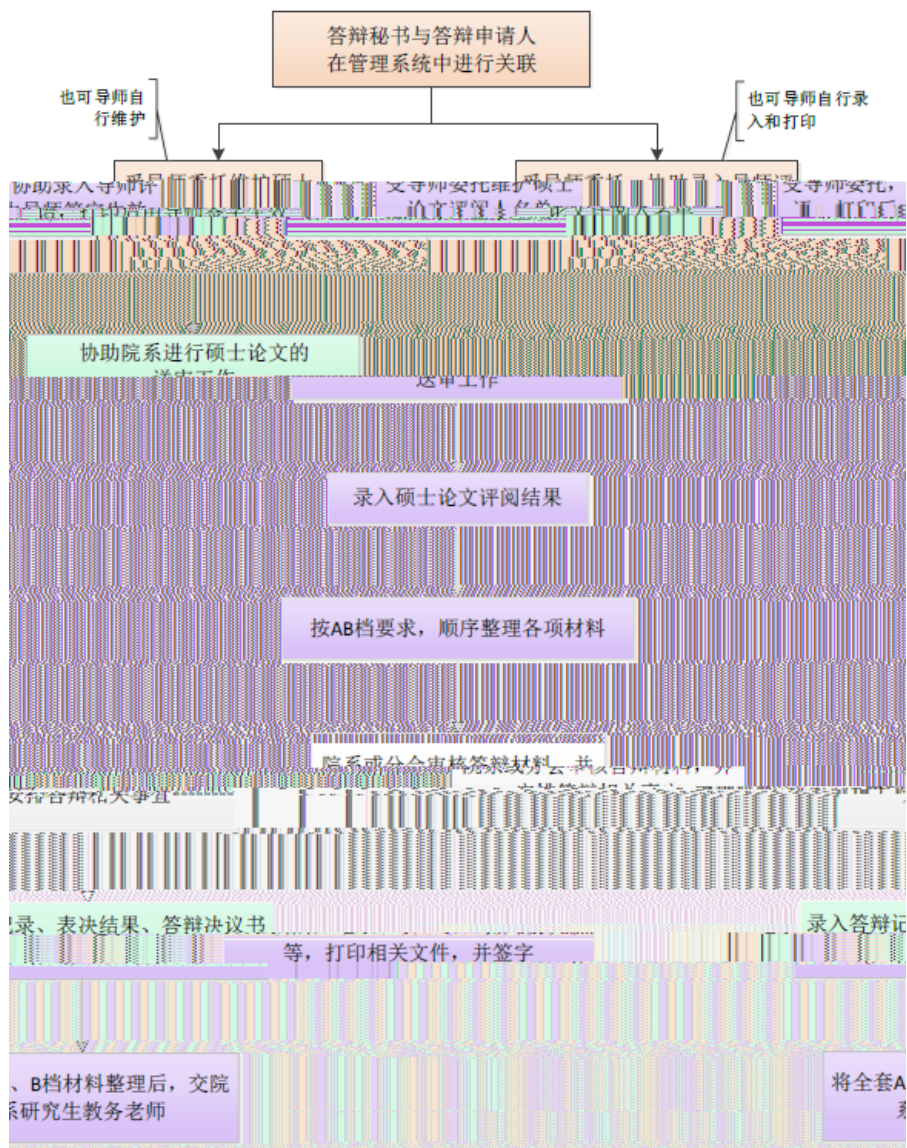
博士生答辩秘书工作流程图





## 2) □ 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图



3.

1)

书 京 信 。

使 ( )、  。

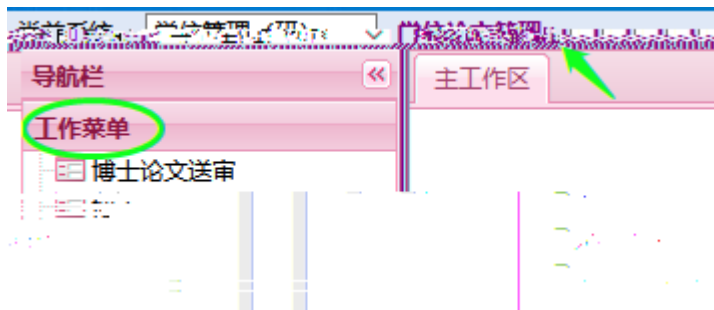
→

。

， 【 】  “ 位 ”。



【 位) 】， 侧 【 )  】【  
)  】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】【 】【 书个人信 ， 【保  
】。

---

书与

【        ） □ 】,        □        、  
□□        、 □        ”、“        ” □        。

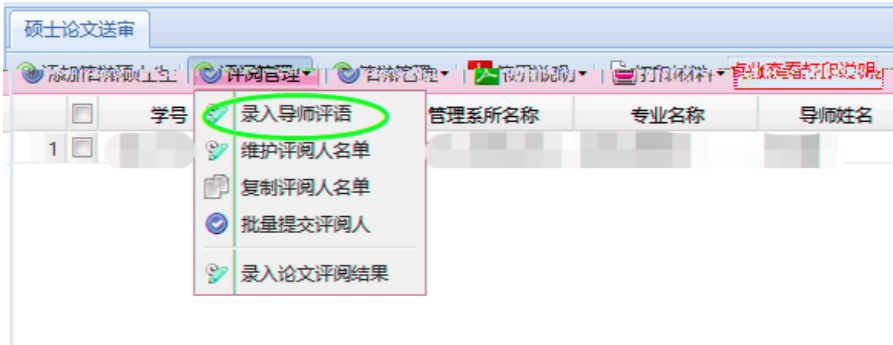
【        □        】, 入 □  
□        ) 信 代 。 【关□】 , □ 中会  
一 □        ) 。

: ) 信 代        □        □        □ 中 交)  
信 □        ,        □        人        □ 书。

以 □        □ 上 入□□        、        。  
□        , 以        □ 书 入 □□,  
, □        。 □□以        □ 为

件。

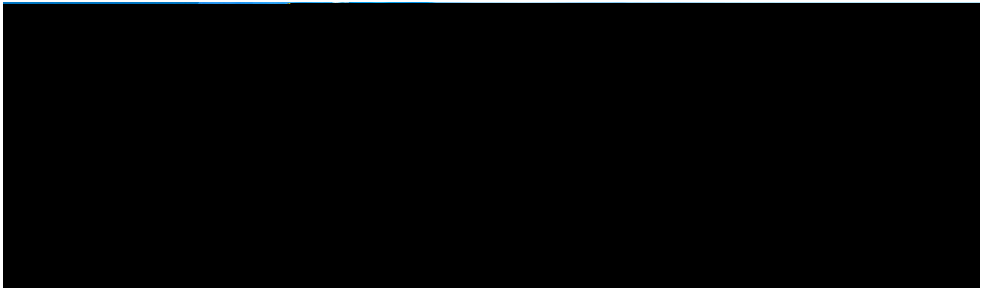
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，) □□人 □书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧 □专， □专信。



□专，【为 □□□人】，侧“□□专”中 □专信。：“□专”中 □专，□□ □□。

□□了， □中□专，【□】□。

□□人，【交】。□□

人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。



□□ □ ， □中□ ) ， 【□□ □】下

□中 【 入) □□ □】。



) 入) □□ ， 入 【保】。



北京大学学位办公室  
Beijing University Graduate Office

学生信息  
 学号: [ ] 研究生类别: 硕士 院系: [ ]  
 专业: [ ] 论文编号: [ ]

论文题目: [ ]

评审汇总表  
 保存

论文评审结果

评审意见汇总:

评审人是否同意答辩  
 同意  不同意  
 同意  不同意

)

以  ,  , 也以  
 书代为入。

中   人 ,  【  】下  中  
 【  会 】。

硕士论文送审

添加答辩硕士生 评审管理 答辩管理 使用说明 打印材料 点此查看打印说

添加答辩硕士生  
 答辩管理  
 答辩管理  
 设置答辩时间/地点  
 录入论文答辩结果

侧【  专 】 , 供  专 。专

。

提交名单

添加 院系专家库 专家姓名:

1	北京	1	正	校内	委员
2	北京	2	副	校内	委员
3	北京	3	正	校外	委员
4	北京	4	副	校外	委员
5	北京	5	正	校外	委员

会 , 【  】 ,  “ 为 ”

“ 为主 ”， 专会 侧“ □  
会 中”。 □ □ ， □中□ □ 专 ，  
【 □】。



□ □ 专 中 专 ， □□ □  
□ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □ □ □□  
□。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □  
， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□  
□ □ 】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ ， □ 关 。全  
交□ □ 公 ， □ □

b) 中  人，【】下 中  
【】，。会  
 书 （以 书   
 ）。

c) ，【】下 中 关，  
PDF 件供 使。



， 。  
)，【】下 中【  
会 书】，中【  
以 ）、人。也 入、

。



**答辩决议书**

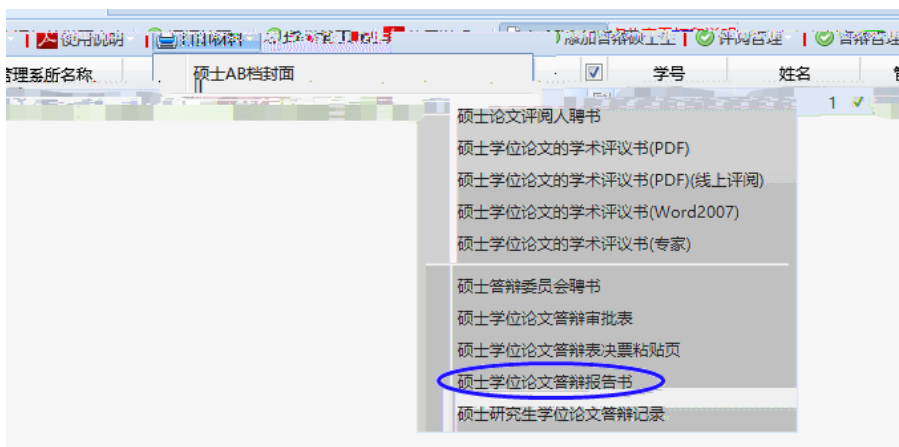
请录入论文答辩决议书

书：

、  ，  关 。

)  ， 【  】下  中 【  
位)  书】，  中  
【  】，以 ) 、 人 。

也 入、 、 。

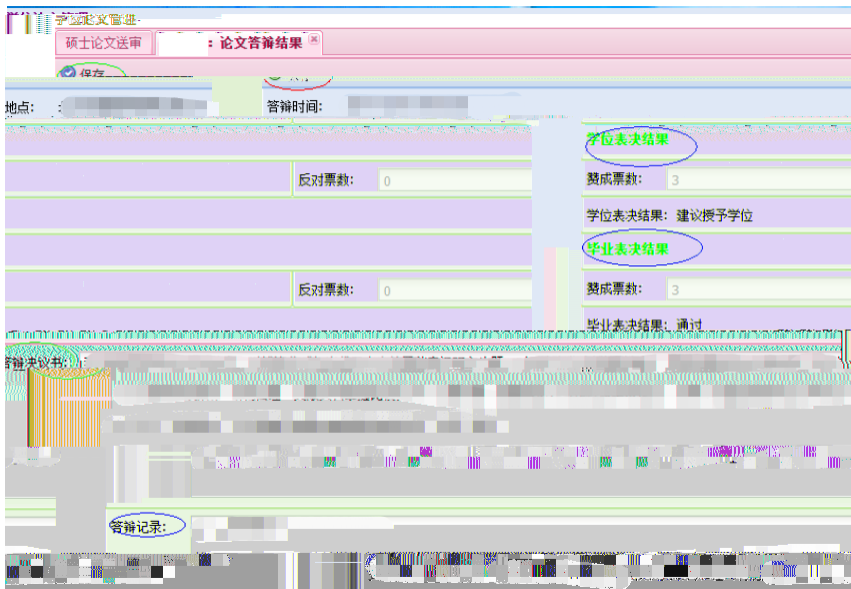


)

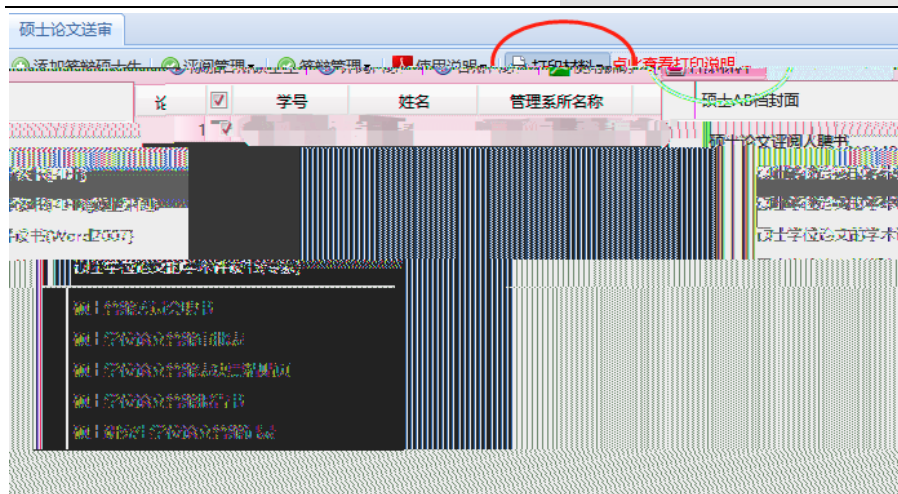
) □ , 【 □ 】下 □中 【 入  
□ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书  
□) □ , 保 。



入 □ □□ 下 :



)



【            】， 下 □ □            ，  
件， □□            。

4.

作□ □ ， 中 □□ □会 关  
业 业 ， □ □ □ 下 ， 会  
， □□□ ， 保 ， 为  
件。

1)A

A	
A □	从 ( 下□ 二 )
	保□ ， □ 全
1、 □	□信 ( 、□□ )
	于 位 交 □ 、 □
	□ ， □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) ， 不□ 不 □
	公 信
	□ □ □ □ ， □ □
	□ □□ ， 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、 ✍	□信

A	
)	手) 与 □ 手 □ 一□
	□
	□□人 、 □、 全
	) 于 □□ 手 □, 于□□人 一
4、 □□ ) □ ( □□ )	□ □、 、 信 □ □□)
5、 □□	□信 ; 从 手
	□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□ )
	□□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、 □ , 为
	□□ 会 与 □ 一□
	、 , □□人 □、
6、 位) □ □ □	□信 ; 从 手 □ ) 为 □□ 、 □
7、 位 ) 全□ □ (□ □)	□信 ; 从 手
	) 为 □□
	□ □ □□ □ □ ) □ , □□ □ □、 □、 信

A	
<p>8. 位)</p> <p>□ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 作</p> <p>位) : 位) □ 什么□□,</p> <p>了 些 , 些 )。 不</p> <p>□ □, 下□</p> <p>□书 ) 作,</p> <p>) ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ ,</p> <p>“ ”、“ ”</p> <p>□书 □ , □免使 “ 们”</p> <p>体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、京</p> <p>) □</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 ,</p> <p>,</p> <p>□) 件, 件 信</p> <p>保</p> <p>上 , 不 以 □</p> <p>修</p> <p>□ □) : □</p>

<b>A</b>	
	会 ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> ) 关
	人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 全

10、  位

(

A	
	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书 、) <input type="checkbox"/> 、<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>， 不 信 <input type="checkbox"/> 充</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> ， 修 ，</p> <p>修 <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书中任一<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 不</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ) <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> 书， <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位</p>
13、 位) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/>	<p><input type="checkbox"/> 不 中， <input type="checkbox"/></p> <p>入 位</p>
14、) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 会	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 ，与<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书 。</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 中，个人信 下</p> <p>。 不 入不 ，</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书<input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> 会 以 专 为主， 不 于</p> <p>人 ； ， <input type="checkbox"/> 会<input type="checkbox"/></p> <p>专</p> <p><input type="checkbox"/> 会 位专 <input type="checkbox"/> 人， <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 为 专</p> <p><input type="checkbox"/> 会主 <input type="checkbox"/></p> <p>专 任， 不<input type="checkbox"/> 做主</p> <p>、<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> ，</p> <p><input type="checkbox"/> 会人 <input type="checkbox"/> ，</p> <p>“<input type="checkbox"/> 书”</p>



---

A

2) B

<b>B</b>	
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从            ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信    (    、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
	于 位    交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	予 业( 业 ) , 不 <input type="checkbox"/>
	不 <input type="checkbox"/>
	公    信
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以	
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上
	<input type="checkbox"/>
	以    修
全 公共 <input type="checkbox"/> 修    专业	
<input type="checkbox"/> 修	
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ) <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、    、    信
( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信                    , <input type="checkbox"/>
( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	, 为 件

B	
<p>5、 位) □ □书</p>	□信
	<p>□书 作 位) : 位) □ 什么□□, 了 些 , 些 )。 不 □ □, 下□</p>
	<p>□书 ) 作, ) ; , □不 □□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p>
	<p>□人 ,</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>6、 京 ) □</p>	□信
	<p>□□人 □ 、 , ,</p>
	<p>□) 件, 件 信 保</p>
	<p>上 , 不 以 □ 修</p>

B	
	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ) : <input type="checkbox"/></p> <p>会 ; 一作 位 京</p> <p>; <input type="checkbox"/>人 一作</p> <p>作 <input type="checkbox"/>人 二作 ; <input type="checkbox"/> )</p> <p>关</p> <p>人、 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人 全</p>
<p>7、 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> 位</p> <p>) <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/>信</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>, ) 之 <input type="checkbox"/>价。</p> <p>“ <input type="checkbox"/> ”</p> <p><input type="checkbox"/>。</p> <p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 <input type="checkbox"/> )。</p>
<p>8、 <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>书</p>	<p>件</p> <p>信 ) <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> 会主 为亲</p> <p>, 、 件 ,</p> <p><input type="checkbox"/> 会主 、 <input type="checkbox"/>与《 <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>》中 人 一<input type="checkbox"/>。</p>
<p>9、 位 <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/> 一从 中 ,</p> <p>全</p>

5.

1)A

A	
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、

A	
	为亲 ，
5、 <input type="checkbox"/> 专 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书, 且不 <input type="checkbox"/> 份
6、) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>  <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 ， 与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书 <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 ， ， <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 会主 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， 不 <input type="checkbox"/> 做主 <input type="checkbox"/> 会 以 专 为主 会主 <input type="checkbox"/> ， 、
7、 <input type="checkbox"/> 位 位) <input type="checkbox"/> )	信 <input type="checkbox"/> ， ) 人 为 ) 人亲
8、 位) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 位 上 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 中 与《 <input type="checkbox"/> 书》中 ) 一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
9、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	件 信 ) <input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 会主 为亲 ， 、 件 ， <input type="checkbox"/> 会 主 、 <input type="checkbox"/> 与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 》中 人 全一 <input type="checkbox"/>

A	
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 ) 使 <input type="checkbox"/>	) 作 、

2) B

<b>B</b>	_____
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从        ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
	<input type="checkbox"/> 信        (        , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )

1、



## 6. 于 业 业

《京 》 关□，  
□ 习 □， □ 全□□ 习  
□， 业 予 业； □ 习  
□， □ 全□□ 习， 业  
予 业。 业 ， □ □， □ □ 位  
□□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位 位 □。  
业 业 □ □， 以□  
入) □□ □， □□□□ ) □；  
业 □ □， □ 先 □ □， □入)  
□□ □， □ □ 关 入  
中。 业 ， ) 业 □ □， □  
以 从) □□ □□入 □。

2) : ) □□□之， □  
中 交 □ □ □ (一 □□， 两  
□， 共 )， □ 主 □□人、 □□  
□ 公， 上□ □ □、 业□书 件、 □书，  
交□ □ □ 公 ( □ )。 □ □□，  
□□ □、 业□书。

3) : □ □□之， □□ 份《  
业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位  
□ 一□□ 中。

### 三

1. ( — — ) ,

专 , — ?  
: 。 位) , 先交 ,  
 , 为以 ,  专 .

 下 ? 下

什么?

: 。 关 从  中下 。

人 什么 ? ?

: 位) 人一 专业 专业

。) 专 不 于 人, 其中 位 专

; ) 专 不 于 人, 其中 位 专 。

位) 人不 于 人。

一人 , 人?

: 全 ) 书中, 一 人

, 一 人。 全 ) 书中

以上人  人 ,

位  , 不予  。  专 ,

人仍 专 。

2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会  
□□人 。

人,

?

: 位) □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □  
人 。

位) □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人  
。

、主

什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □  
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位  
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。  
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。  
□ 会 □ 予以保 。

不

,

些 ?

: 些 □ □ 会 ,  
, 修 中 , □ 《》 □  
□ □ 会 □》, 位 会□□人□  
, □。

## 什么？

：位) □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ 习、 □ 。

□ ) 主 □ 。

人 □， □ □。

休会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

➤ □ ) □□人 □□；

➤ ) □ □□□□ (□ 为 □ ，  
□)；

➤ 以不) □□□ (□ 为 □ ，  
□)；

➤ □ 会 □书；

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

主 □会 □ 。

上 □ 不 □ ？

：不□。 □ “□ ”上 □ 之 ， 交  
□ 会 ， □免□ 。

中 □ 人 □ ？

：位 □ 中 □ ， □ 、 □

会□□人 □ 之 ， 其他 □ 关人 亲

， 不 □ 、 □ 他人代 □ 。

?

: □ 会以不) □□ □□□□ ,  
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位) :“□ ) ,  
) □ 公 举□。” , □ , 位)  
□信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,  
关 □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ ) □ 会 □□, 以 □  
; □ □ □、 、 会人 。以上  
□ 书) 、 、 入 , 亲 , )  
、 □ 、 。

3.

从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校 校 黄俊平 张林 郭亚楠 袁胜花 陆爱红 张林